

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ МУЗЫКИ ИМЕНИ ГНЕСИНЫХ»**

**Центр непрерывного образования и повышения квалификации творческих  
и управленческих кадров в сфере культуры**

**ПРИНЯТО**

Ученым Советом  
РАМ имени Гнесиных

«26 » декабря 2023 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Ректор ФГБОУ ВО

«Российская академия музыки

имени Гнесиных»

А.С. Рыжинский  
26 декабря 2023 г.



**Эффективные практики здоровьесбережения в работе педагогов  
творческих вузов**

Москва – 2023

## **Раздел 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

### **1.1. Цель реализации программы**

**Цель:** повышение квалификации руководителей, специалистов и педагогических работников образовательных организаций культуры и искусства в сфере здоровьесбережения и ознакомление их с технологиями, позволяющими значительно повысить качественный уровень жизни и рабочего процесса.

**Актуальность курса** обоснована потребностью в использовании новых педагогических технологий, построенных на принципе паритетности образованности и здоровья обучающихся и преподавателей.

### **Требования к результатам обучения**

В результате освоения дополнительной профессиональной образовательной программы «**Эффективные практики здоровьесбережения в работе педагогов творческих вузов**» у слушателей формируются следующие компетенции:

- Способность осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде единомышленников;
- Способность управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни;
- Способность поддерживать должный уровень физической и психической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности;
- Способность планировать образовательный процесс, выполнять методическую работу, применять в образовательном процессе результативные для решения задач педагогические методики, разрабатывать новые педагогические технологии в сфере искусств

Слушатель должен приобрести следующие знания и умения, необходимые для качественного изменения компетенций:

#### **Знать:**

- основные нормативные документы, регламентирующие вопросы здоровьесбережения педагогов и обучающихся в образовательных организациях в сфере культуры;
- основные компоненты культуры здоровья и здорового образа жизни;
- об основных закономерностях протекания психической деятельности человека;
- о психологических конфликтах и путях их разрешения;

- о психологическом содержании понятия «уверенности» и «направленность личности» применительно к профессиональной деятельности;
- особенности профессиональной идентичности на разных возрастных этапах жизни человека;
- комплекс психологических стимулов, предопределяющих успешность деятельности;
- психологическое содержание сопутствующих понятий креативность, одарённость;
- роль эмоционального интеллекта в творческом процессе;
- психологическое содержание понятия эмпатия;
- эстетические параметры коммуникативных процессов в искусстве и музыке; понятие коммуникативных архетипов

**Уметь:**

- формировать новую позицию педагога на основе необходимости здоровьесберегающей деятельности как ведущей профессиональной функции;
- обеспечивать реализацию полученных знаний в области педагогики здоровья в своей образовательной практике;
- вырабатывать рациональные поведенческие и коммуникационные стратегии с учетом психологических особенностей своей и другой личности;
- формулировать и решать задачи, возникающие в ходе педагогической деятельности, выбирать необходимые методы;
- эффективно использовать личное и рабочее время, применяя методы планирования времени в педагогической работе;
- использовать электронные инструменты в преподавании и проектировании образовательных программ;
- анализировать и выявлять стимулы для саморазвития и профессионального роста;
- формировать и поддерживать психоэмоциональные основания для создания уверенности в целях усиления профессиональной эффективности педагогов творческих специальностей;
- мотивировать учащихся на достижение успеха в зависимости от их индивидуальных свойств;
- планировать и ставить перспективные цели собственной профессиональной деятельности с учётом её условий и средств, а также личностных возможностей;

**Владеть:**

- знаниями о концептуальных основах здоровьесберегающей педагогики в современных условиях, роли педагогики здоровья в системе образования;
- основными педагогическими методиками, направленными на реализацию здоровьесбережения в образовательном процессе;
- знаниями об основах формирования здоровой личности, методами здорового образа жизни, а также умениями, сформировать гуманистически ориентированные установки по отношению к субъектам и процессу

здоровьесбережения;

- технологиями влияния на чувства окружающих; психологическими алгоритмами построения конструктивных взаимоотношений в коллективе;
- навыками целеполагания с учетом диалектики разных этапов деятельности, ее целей и средств;
- мотивирующими практиками, стимулирующими различные психологические факторы, формирующие установку на успех;
- практическими приемами создания уверенности в рамках педагогического воздействия на учащихся; долгосрочными и мгновенными стратегиями и методами суггестии для создания уверенности в рамках учебной и профессиональной деятельности.

## **Раздел 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **2.1. Учебный план программы повышения квалификации**

*Целевая аудитория программы:* Преподаватели образовательных организаций (ДМШ, ДШИ, музыкальных училищ, ВУЗов), руководители, специалисты организаций сферы культуры и искусства.

*Форма обучения:* Очная с применением дистанционных образовательных технологий

*Продолжительность обучения – 36 часов.*

№ п/п	Наименование разделов и тем	Аудиторная нагрузка, в том числе:		Всего академических часов
		Лекции	Практические занятия	
I.	<b>Здоровьесберегающие технологии в образовательном процессе.</b> Виды здоровьесберегающих технологий. Собственные ресурсы педагога и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешной профессиональной деятельности. Психологическая безопасность образовательной среды. Вводная лекция	3		3
2.	<b>Стресс и кризисные состояния психики</b> Виды стресса: проблема классификации. Методы управления стрессовыми состояниями, управление стрессом на работе	3	-	3
3	<b>Синдром эмоционального выгорания педагога.</b> Причины возникновения. Стадии ЭВ и их	2	-	2

	симптомы. Перфекционизм на работе и в жизни. Профилактика эмоционального выгорания			
<b>4</b>	Электронное обучение как инструмент профилактики эмоционального выгорания	2	-	2
<b>4.1</b>	Технологии личного успеха преподавателя Обзор карьерных инструментов преподавателя вуза.	2	-	2
<b>4.2</b>	Тайм-менеджмент Виды и инструменты тайм-менеджмента. Мотивация в системе тайм- менеджмента	2	-	2
<b>5</b>	<b>Психология педагогического общения.</b> Особенности межличностных отношений в группах разного возраста. Методы развития личности и коллектива. Этические нормы профессионального взаимодействия с коллективом. Методы развития коммуникативной компетентности. Стили педагогического общения. Способы построения продуктивных форм взаимодействия педагога с учениками. Социально-коммуникативная компетентность как фактор толерантности педагога	4	-	4
<b>6.</b>	<b>Теория и практика управления конфликтом.</b> Причины, признаки и виды конфликтных ситуаций. Особенности кризисных коммуникаций. Конфликтные компетенции педагога. Способы преодоления возникающих в коллективе разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон. Стили совладающего поведения у педагогов. Эффективные поведенческие стратегии в конфликте	4	-	4
<b>7.</b>	<b>Психология уверенного поведения</b> Структура личности (темперамент,	4		4

	характер, способности, направленность личности. Основа Я-концепции. Выявления стимулов для саморазвития и профессионального роста. Уверенность, самоактуализация и профессиональная эффективность педагогов творческих специальностей			
8.	<b>Психология успеха.</b> Мотивация достижения успеха. Навыки планирования и постановки реалистических и перспективных целей собственной профессиональной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей. Особенности профессиональной идентичности на разных возрастных этапах жизни человека. Творческая составляющая успеха	2	-	2
9.	<b>Эмоциональный интеллект.</b> Эмоциональный интеллект и ассертивное мышление. Управление эмоциями. Приемы снятия психологического напряжения. Роль эмоционального интеллекта в построении коммуникаций. Эмпатия. Технологии влияния на чувства других. Самомотивация. Построение конструктивных взаимоотношений в коллективе	2	-	2
10.	<b>Релаксационные техники в практике работы педагога.</b> Методы сохранения и укрепления физического и психического здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности. Использование методов арт и музыкотерапии в работе педагогов творческих специальностей. Музыкотерапия-как технология формирования здорового образа жизни. Механизмы психологического воздействия музыки на исполнителей и слушателей. Дыхательные техники Стрельниковой	2	2	4

<b>Итоговая аттестация:</b>	<b>Устное собеседование или тестирование</b>	<b>2</b>
<b>Итого:</b>		<b>36</b>

## 2.3. Календарный учебный график

Обучение в Центре непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры осуществляется в соответствии с графиком формирования групп и на основании разработанного и утвержденного плана работы.

Календарный график обучения слушателя и работы профессорско-преподавательского состава по данной Программе представлен в приложении (Программа работы курсов).

Рабочий день	1	2	3	4	Итого
Кол-во часов	9	9	9	9	36

## 2.4. Содержание программы

Содержание программы составлено с учетом:

- требований к составлению программ дополнительного профессионального образования,
- квалификационные требования, указанные в квалификационных справочниках по соответствующим должностям, профессиям и специальностям,
- квалификационные требования к профессиональным знаниям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей, которые устанавливаются в соответствии с Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Особенностью содержания программы является её практическая направленность, возможность последующей успешной реализации полученных в период прохождения повышения квалификации компетенции в профессиональной деятельности.

## Раздел I

### Здоровьесберегающие технологии в образовательном процессе

Действующее законодательство РФ по вопросам здоровьесбережения (педагогов и обучающихся). Сущность понятия ЗСТ и модель создания здоровьесберегающей среды. Исторические подходы к сохранению здоровья. Биологические, психические (психологические) и социальные аспекты здоровья. Концепции сохранения здоровья А.Маслоу, Ф.Перлза, В.Ананьева. Виды

здоровьесберегающих технологий. Собственные ресурсы педагога и их пределы (личностные, ситуативные, временные и т.д.), для успешной профессиональной деятельности. Психологическая безопасность образовательной среды.

### **Содержание раздела:**

- ознакомление с основными нормативно-правовыми актами, регламентирующими деятельность педагогов и образовательных организаций в области здоровьесбережения;
- формирование на основе комплексного изучения социально-психологических теорий сохранения здоровья, собственных подходов к вопросам здоровьесбережения в процессе педагогической деятельности;
- выявление основополагающих факторов, направленных на формирование психологически безопасной образовательной среды.

## **Раздел II**

### **Стресс и кризисные состояния психики**

Виды стресса: проблема классификации. Соотношение понятий «психологический стресс» и «эмоциональный стресс». Социальная и личностная дезадаптация, как составляющая кризисного состояния, Источники стресса и ресурсных состояний. Концепция Г. Селье. Позитивный и негативный стресс. Методы управления стрессовыми состояниями, управление стрессом на работе Коммуникативный стресс в условиях профессиональной деятельности Раздражительность в деловом общении Профессиональный стресс конкуренции и достижения. Задачи психопрофилактики невротических расстройств педагогов, в связи со спецификой профессии. Стратегия стрессоустойчивого поведения. Техники саморегуляции.

### **Содержание раздела:**

- ознакомление с ключевыми теориями психологии стресса;
- изучение основных научно-практических подходов к регуляции кризисных состояний;
- освоение навыка саморегуляции на работе и в сложных ситуациях педагогического общения

## **Раздел III**

### **Синдром эмоционального выгорания педагога.**

Понятие «эмоционального выгорания» в историческом и современном контексте. Проблема эмоционального выгорания (исследования Х.Френденбергера и К.Маслач). Факторы провоцирующие эмоциональное выгорание. Социально-психологические причины профессионального выгорания педагогов в современных условиях и его последствия. Стадии эмоционального

выгорания и их симптомы. Перфекционизм на работе и в жизни. Основные методы профилактики эмоционального выгорания педагога. Преодоление когнитивной и поведенческой ригидности. Влияние синдрома профессионального выгорания на успешность деятельности педагога. Методика В.В. Бойко для определения факторов синдрома профессионального выгорания. Тест «Профессиональное (эмоциональное) выгорание» для учителей и преподавателей высшей школы (Методика К. Маслач и С. Джексон, адаптация Водопьянова Н.Е.) Формирование в педагогическом коллективе благоприятного психологического микроклимата, способствующего сохранению и укреплению психического здоровья педагогов.

#### **Содержание раздела:**

- ознакомление с основными концепциями синдрома эмоционального выгорания;
- выявление в собственной профессиональной деятельности факторов, влияющих на возникновение синдрома эмоционального выгорания;
- определение наиболее успешных и применимых методов работы с синдромом эмоционального выгорания с учетом специфики деятельности педагога

### **Раздел IV**

#### **1. Электронное обучение как инструмент профилактики эмоционального выгорания**

Профессиональное выгорание – одна из самых актуальных проблем современного мира. Методы борьбы с профессиональным выгоранием сотрудников. Риск эмоционального выгорания преподавателя. Социальная значимость работы преподавателя вуза. Цифровизация образования: плюсы и минусы. Современные технологические решения для профилактики эмоционального выгорания преподавателей вуза. Технологическая и цифровая трансформация – двигатели развития современных методик работы преподавателя с аудиторией. Цифровые компетенции преподавателей вуза: как комплекс технологий, как совокупность программ, систем обработки информации и программных документов, как процесс взаимодействия пользователей друг с другом и с технологиями.

#### **Содержание раздела:**

- электронное обучение и его роль в работе преподавателя вуза;
- возможности электронного обучения в высшей школе;
- обзор инструментов электронного обучения.
- 

#### **2. Технологии личного успеха преподавателя**

Карьера, как особая часть жизни. На что обращать внимание при построении карьеры. Влияние карьеры на успех человека. Высшая школа, как место развития карьеры преподавателя. Ступени карьеры преподавателя вуза.

Современные требования к преподавателю вуза. Лидерство преподавателя, как одна из технологий личного успеха. Успех и методы его диагностики.

**Содержание раздела:**

- карьера: мотивационный фактор в работе;
- возможности построения карьеры преподавателя в вузе;
- различные варианты карьеры в исследованиях различных ученых;
- факторы, влияющие на успех преподавателя вуза.

**3. Тайм-менеджмент**

Время – главный объект планирования. Временные границы, в рамках которых происходит жизнь преподавателя. Основные понятия там-менеджмента. Технологии тайм-менеджмента: рассмотрение зарубежных и отечественных практик. Повышение собственной эффективности через технологии тайм-менеджмента. Помощь преподавателю вуза через организацию себя и своего времени. Виды тайм-менеджмента: личный, социальный, профессиональный. Цели и задачи в тайм-менеджменте. Пиритизация и планирование.

**Содержание раздела:**

- ознакомление с основными концепциями тайм-менеджмента;
- освоение практических инструментов тайм-менеджмента;
- изучение видов тайм-менеджмента и их применения в повседневной жизни;
- ознакомление с задачами, которые решает тайм-менеджмент.

**Раздел V**

**Психология педагогического общения**

Педагогическое общение, как способ реализации методов и приемов педагогических воздействий, направленных на формирование личности обучаемых Компоненты педагогического общения: социально-перцептивный, эмоциональный, поведенческий Стили педагогического общения. Особенности межличностных отношений в группах разного возраста. Выбор стиля общения с коллективом на основе знаний о собственном психотипе и темпераменте. Этические нормы профессионального взаимодействия с коллективом. Методы развития коммуникативной компетентности. Способы построения продуктивных форм взаимодействия педагога с учениками. Социально-коммуникативная компетентность как фактор толерантности педагога

**Содержание раздела:**

- выявление основных способов и стилей педагогического взаимодействия;
- определение методов и способов педагогического общения, используемых в разных возрастных группах;
- формирование понятия «универсального стиля» педагогического общения

## **Раздел VI**

### **Теория и практика управления конфликтом**

Сущность, виды, структура, причины и динамика конфликтов. Психология конфликта. Стратегия поведения в конфликтной ситуации. Диагностика предрасположенности к конфликтному поведению. Особенности кризисных коммуникаций. Конфликтные компетенции педагога. Эффективные поведенческие стратегии в конфликтной ситуации. Основные направления профилактики конфликтов. Конфликты в образовательной организации и их специфика: виды, функции, причины. Медиация как форма урегулирования конфликтов. Стили совладающего поведения у педагогов. «Рефлексия» как метод различения и средство выигрыша в конфликте.

#### **Содержание раздела:**

- ознакомление с теоретическими и практическими подходами к управлению конфликтом в образовательной организации;
- овладение навыками прогнозирования конфликтов, а также преобразования деструктивного конфликта в конструктивный;
- выявление в собственной педагогической деятельности конфликтных ситуаций и их урегулирование с помощью современных методов, в частности, с помощью медиации

## **Раздел VII**

### **Психология уверенного поведения**

Уверенность в себе: сущность понятия, факторы, влияющие на уверенность, признаки уверенного человека. Современные представления психологов об уверенности и социальной компетентности. Самосознание человека: этапы развития и механизмы самосознания. Самооценка: понятие, факторы, влияющие на самооценку человека. Условия формирования уверенности личности. Критерии уверенного, неуверенного и агрессивного поведения (внутренние и внешние параметры). Структура личности (темперамент, характер, способности, направленность личности, воля). Основа Я-концепции. Навыки уверенного поведения в обучении и профессиональной деятельности. Социальная компетентность как умение найти компромисс между самореализацией и социальным приспособлением. Уверенность, самоактуализация и профессиональная эффективность педагогов творческих специальностей.

#### **Содержание раздела:**

- ознакомление с современными концепциями психологии уверенности;

- выявление различий между уверенным и агрессивным поведением;
- выявления стимулов для саморазвития и профессионального роста;
- формирование собственных навыков уверенного поведения, как важной составляющей успешной личности

## **Раздел VIII**

### **Психология успеха**

Феноменология успешности в русле гуманистического, когнитивного подходов индивидуальной психологии Понятие «успех» в контексте современного образования: «карьерная успешность», «жизненная успешность», «социальная успешность», «профессиональная успешность», «личностная успешность». Отличие в понимании «успеха» в исторических российских и западных реалиях. Трудовая этика. Свобода, ответственность и творческий процесс, как основа успешной профессиональной деятельности. Мировоззренческие основания успеха. Этические принципы и ценности. Понятие «подлинного» успеха. Иерархия потребностей А. Маслоу. Мотивация достижения успеха. Навыки планирования и постановки реалистических и перспективных целей собственной профессиональной деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей. Особенности профессиональной идентичности на разных возрастных этапах жизни человека. Творческая составляющая успеха

#### **Содержание раздела:**

- ознакомление с различными подходами к понятию «успешности» в российской, западной и восточной традициях;
- овладение техникой «преодоления порога», связанной, с волевым усилием и осознанным желанием добиться результата в собственной профессиональной деятельности;
- формирование навыков гибкого мышления, планирования и постановки реалистических и перспективных целей

## **Раздел IX**

### **Эмоциональный интеллект**

Структура эмоционального интеллекта. Функции и роль эмоционального интеллекта в построении коммуникаций и формировании навыков саморегуляции. Технология коммуникативных архетипов К. Юнга в музыкальном искусстве. Эмоциональный интеллект и ассертивное мышление.

Управление эмоциями. Приемы снятия психологического напряжения Феномен эмпатии. Технологии влияния на чувства других и самомотивация. Построение конструктивных взаимоотношений в творческом коллективе. Действие художественной интуиции в процессе атрибуции произведений и стилей в изобразительном и музыкальном искусстве. Эффективные методы работы с эмоциональным интеллектом - технология «Моцарт-эффект».

#### **Содержание раздела:**

- изучение методических алгоритмов управления эмоциями;
- понимание коммуникативных архетипов и совершенствование коммуникативных навыков;
- формирование музыкальных плейлистов, влияющих на эмоциональный фон;
- овладение навыком построения конструктивных взаимоотношений в коллективе, а также методиками гармонизации эмоциональных отношений с помощью технологии «Моцарт-эффект»

## **Раздел X**

### **Релаксационные техники в практике работы педагога**

Определение термина релаксации. Методы релаксации (связанные с телом, дыханием, умственной деятельностью, искусством, образом жизни и восприятием реальности)

Методы сохранения и укрепления физического и психического здоровья для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности.

Методы арт терапии, цветотерапии и музыкотерапии в работе педагогов творческих специальностей. Музыкотерапия как технология формирования здорового образа жизни. Механизмы психологического воздействия музыки на исполнителей и слушателей. Релаксационные упражнения. Дыхательные техники Стрельниковой. Комплексы упражнений для саморегуляции.

#### **Содержание раздела:**

- ознакомление с понятием релаксационных техник и их видами;
- использование методов арт терапии, цветотерапии и музыкотерапии для саморегуляции психического состояния педагога;
- овладение релаксационными техниками и их практическое применение в профессиональной деятельности

## **2.5. Итоговая аттестация**

Итоговая аттестация проходит в форме устного собеседования или тестирования.

Перечень вопросов:

1. Перечислите основные законодательные акты Российской Федерации по вопросам здоровьесбережения в сфере образования.
2. Охарактеризуйте основные идеи формирования культуры духовно и физически здоровой личности в условиях образовательного пространства.
3. Перечислите этапы и стадии формирования здоровой личности.
4. Место здоровьесберегающих технологий в специальном образовании.
5. Расскажите о концепции сохранения здоровья В. Ананьева.
6. Источники стресса и ресурсных состояний. Концепция Г. Селье
7. Приведите пример стрессоустойчивого поведения, расскажите о техниках саморегуляции.
8. Проблема эмоционального выгорания (исследования Х. Френденбергера и К. Маслач), стадии эмоционального выгорания и их симптомы.
9. Расскажите об основных компонентах педагогического общения
10. Учение о темпераменте человека и его влияние на межличностное общение
11. Невербальные и вербальные средства общения.
12. Коммуникативные барьеры.
13. Механизмы психологической защиты в практике межличностного общения.
14. Связь мотивации с психотипом личности. Типы личности по К. Юнгу и Д. Кейрси
15. Характеристика основных стратегий поведения в конфликте (по К. Томасу).
16. Критерии уверенного, неуверенного и агрессивного поведения (внутренние и внешние параметры).
17. Опишите назначение эмоционального интеллекта в процессе коммуникации.
18. Назовите известные вам коммуникативные архетипы
19. Расскажите о психологических мотиваторах, способствующих формированию установки на успех.
20. Опишите методы релаксации, связанные с телом и умственной деятельностью.
21. Расскажите о методе музыкотерапии.

## **Раздел 3. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **3.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### **Основная учебная литература**

##### **а) Основная литература**

1. Агаев Н.Ф. Педагогические условия повышения эмоциональной устойчивости личности студентов. Нижний Новгород, 2011. - С. 21- 60. 6. Анциферова Л.И. Условия деформации личности // Новые исследования. – М.: Наука, 1998 – с. 45-80.
2. Адамс, Б. Время: секреты управления. - М.: АСТ Астрель, 2004. - 304 с.
3. Азарова, О.Н. Тайм-менеджмент за 30 минут. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2007. - 160 с.
4. Айзман, Р. И. Основы медицинских знаний и здорового образа жизни: учебное пособие / Р. И. Айзман, В. Б. Рубанович, М. А. Суботялов. – 3-е издание, стереотипное. – Новосибирск : Сибирское университетское издательство, 2017. – 214 с. – (Университетская серия). – ISBN 978-5-379-02007-1.
5. Аллен, Д. Как привести дела в порядок: искусство продуктивности без стресса. - М.: Вильямс, 2007. - 368 с.
6. Александров А.А. Аутотренинг: Справочник. – СПб.: Питер, 2007. – 272 с.
7. Александровский, Ю. А. Состояние психической дезадаптации и их компенсация [Текст] / Ю. А. Александровский. М.: Наука, 1976. 270 с.
8. Алиева Э.Ф., Алексеева А.С., Ванданова Э.Л., Карташова Е.В., Резапкина Г.В. Цифровая переподготовка: обучение руководителей образовательных организаций // Образовательная политика. 2020. № 1 (81). С. 54–61.
9. Антонова Д.А., Оспенникова Е.В., Спирина Е.В. Цифровая трансформация системы образования. Проектирование ресурсов для современной цифровой учебной среды как одно из ее основных направлений // Вестник Пермского государственного гуманитарно-педагогического университета. Серия: Информационные компьютерные технологии в образовании. 2018. № 14. С. 5–37.
10. Архангельский, Г.А. Корпоративный тайм-менеджмент. - М.: Альпина бизнес бук, 2006. - 286 с.
11. Архангельский, Г.А. Организация времени. - СПб.: Питер. - 2006. - 448 с.
12. Асмолов А. Г. Психология личности: учебник / А. Г. Асмолов. М.: Смысл, 2008. – 416 с.
13. Архангельский, Г.А. Организация времени: от личной эффективности к развитию фирмы. - М.: АиСТ-М, 2003. - 190 с.

14. Афашагова А.А. Профессиональная этика в психолого-педагогической деятельности: учебное пособие [Электронный ресурс] / А.А. Афашагова. М.: Директ-Медиа, 2014. 187 с. – ЭБС Книгафонд.
15. Баева И.А., Волкова Е.Н., Лактионова Е.Б. Психологическая безопасность образовательной среды: Учебное пособие / Под ред. И.А.Баевой. М.: Экон-Информ, 2009. – 248 с
16. Бабич, О. И. Профилактика синдрома профессионального выгорания педагогов: серия «В помощь школьному психологу» / О. И. Бабич. – М.: Изд-во «Учитель», 2014. – 122 с.
17. Безопасность образовательной среды: психологическая оценка и сопровождение: Сборник научных статей / Под ред. И.А. Баевой, О.В. Вихристюк, Л.А. Гаязовой. М.: МГППУ, 2013
18. Белова Л. В. Здоровьесберегающие технологии в системе профессионального образования: учебное пособие - Ставрополь: СКФУ, 2015. Белова, Л.В. Здоровьесберегающие технологии в системе профессионального образования : учебное пособие / Л.В. Белова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь : СКФУ, 2015. - 93 с. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457868>
19. Бильданова В.Р., Шагивалеева Г.Р. Основы психической саморегуляции. Учебное пособие для студентов высш. Учеб. заведений. – 2-е изд.,доп. – Елабуга: Изд-во ЕГПУ, 2009. – 116.
20. Бойко В.В. Энергия эмоций в общении: взгляд на себя и других [Текст]: Практическое пособие. / В.В. Бойко. - М.: Информационно - издательский дом "Филинъ", 1996
21. Бойко В.В. Синдром «эмоционального выгорания» в профессиональном общении / В.В. Бойко. – СПб.: Питер, 1999. – с. 100-105.
22. Бодров, В. А. Информационный стресс [Текст] / В. А. Бодров. М. : ПЭР СЭ, 2000
23. Бороненко Т.А., Кайсина А.В., Федотова В.С. Развитие цифровой грамотности школьников в условиях создания цифровой образовательной среды // Перспективы науки и образования. 2019. № 2 (38). С. 167–193.
24. Буцык С.В. «Цифровое» поколение в образовательной системе российского региона: проблемы и пути решения // Открытое образование. 2019. № 1. С. 27–33. URL:
25. Вайнер Э.Н. Валеология: Учебник для вузов.2-е изд., испр. – М.: Флинта: Наука, 2002. – 416 с.
26. Величковский, Б. Б. Многомерная оценка индивидуальной устойчивости к стрессу [Текст]: автореф. дис... канд. психол. наук / Величковский Б. Б. М., 2007.

27. Веселова, Е.К. Методологические и методические проблемы эмпирического исследования нравственной сферы личности // Научное мнение. - 2013. - №6. - С. 168 – 173
28. Водопьянова Н.Е., Страченкова Е.С. Синдром выгорания. Диагностика и профилактика. 2-е изд. СПб.: Питер, 2008.
29. Водопьянова, Н. Е. Психодиагностика стресса [Текст] / Н. Е. Водопьянова. СПб.: Питер, 2009.
30. Воробейчик Я.Н., Минкович М.Я. Самоучитель по психотерапевтической помощи (как помочь себе, детям и близким). Одесса, 2006.
31. Головчанова, Н.С. Жизненная успешность как предмет психологического исследования и психологического консультирования [Текст] / Головчанова Н.С. // Вестник Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова, 2009, №3 (9). - С. 47-50.
32. Гринберг, Дж. Управление стрессом [Текст] / Дж. Гринберг. 7-е изд. СПб.: Питер, 2002
33. Гусейнов А.А. Этика: учебник / А.А. Гусейнов, Р.Г. Апресян. – М.: Гардарики, 2007
34. Гэйбл Э. Цифровая трансформация школьного образования. Международный опыт, тренды, глобальные рекомендации [Текст] / пер. с англ.; под науч. ред. П. А. Сергоманова; Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Институт образования. — М.: НИУ ВШЭ, 2019. — 108 с. — 200 экз. — (Современная аналитика образования. № 2 (23)).
35. Дворецкая М.Я. Особенности взаимосвязи жизненного и профессионального самоопределения в образах желаемого и избегаемого будущего у представителей разных социальных групп [Текст] / М.Я. Дворецкая - Профессиональное образование в современном мире. - 2012. - №2 (5). - С. 10 - 18.
36. Дворецкая М.Я., Вострикова О.А. — Эталонный образ успеха // Психология и Психотехника. – 2014. – № 5. – С. 538 - 545. URL: [https://nbpublish.com/library\\_read\\_article.php?id=65002](https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=65002)
37. Дерябо С.Д. Диагностика эффективности образовательной среды. М., 1997
38. Диагностики эмоционально-нравственного развития / Ред. и сост. И.Б.Дерманова. — СПб.: Издательство «Речь», 2002. С.124 – 126.
39. Зависимость уровня профессионального стресса от стажа педагогической деятельности // Образование и наука: материалы научной конференции преподавателей и студентов. Уфа, 15 декабря 2006 г. – Уфа: Изд. Филиала ГОУ ВПО «МГОПУ им. М.А. Шолохова» в г. Уфе, 2006. – С.12-15

40. Закоркина, Н. А. Основы медицинских знаний и здорового образа жизни : учебное пособие / Н. А. Закоркина. – Омск : Издательство ОмГПУ, 2019. –146 с. – ISBN 978-5- 8268-2234-0
41. Зарубина Н. И. Профилактика эмоционального выгорания педагогов. [Электронный ресурс] – Фестиваль педагогических идей «Открытый урок». – 2012 г. – Режим доступа: <http://festival.1september.ru/articles/578061/> 123
42. Изменение альфа-ритма ЭЭГ при формировании синдрома эмоционального выгорания у педагогов общеобразовательных школ // Вестник Челябинского государственного педагогического университета: - Челябинск: ООО «Полиграф-Мастер», 2010. - №9. – С.263-271
43. Ильин Е.П. Эмоции и чувства. СПб.: Питер, 2001. 752 с: ил. (Серия «Мастера психологии»).
44. Иржанова Л. Победи стресс!: тренинги на позитивное мышление. – Ростов н/Д: Феникс, 2005. – 249 с.
45. Истюфеева, Ж.Н. Субъективные ресурсы достижения успешности личности: на примере профессионально-педагогической деятельности [Текст]: автореф. дисс. ... канд. психол. наук: 19.00.01 / Ж.Н. Истюфеева - Новосибирск, 2008. - 22 с.
46. И-Шен Восточные приемы оздоровления. – СПб.: Невский проспект: Вектор, 2007. – 236 с.
47. Камардина А.А. Профессиональная этика: учебное пособие [Электронный ресурс] / А.А. Камардина. – Оренбург: ОГУ, 2013. – 167 с. – ЭБС Книгафонд
48. Карпов А.М. Самозащита от стресса: Издание второе. – Казань: ЗАО «Новое знание», 2003. – 48 с.
49. Кецко, Т.В. Модели синдрома эмоционального выгорания / Т.В.Кецко // Возрастная и педагогическая психология: сб. науч. тр. Вып. 7 / Бел. гос. пед. Ун-т им. М.Танка; редкол. Н.Т.Ерчак [и др.]; отв. ред. О.В.Белановская. О Мин.: БГПУ, 2007 – с. 294-303.
50. Китаев-Смык, Л. А. Психология стресса [Текст] / Л. А. Катаев Смык. М.: Наука, 1983. 368 с.
51. Конюхова, Т.В., Конюхова, Е.Т. Изучение проблемы успеха и успешности личности в контексте междисциплинарного подхода // Известия ТПУ, 2009. №6 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/izuchenieproblemuspeha-i-uspeshnosti-lichnosti-v-kontekste-mezhdistsiplinarnogo-podhoda>, свободный

52. Коржова, Е.Ю. Духовно-нравственные аспекты изучения жизненного пути личности [Текст] / Е.Ю. Коржова // Вестник РГХА. - 2010. - Т. 11. - вып. 2. - С. 251 - 262
53. Котова Е. В. Профилактика синдрома эмоционального выгорания: учебное пособие. [Электронный ресурс] / Краснояр. гос. пед. ун-т им. В.П. Астафьева. – Красноярск, 2013. – 76 с.
54. Кочерга И.В. Социально-педагогическая поддержка педагогов среднего профессионального образования с синдромом эмоционального выгорания. Майкоп, 2007. – С. 15-18.
55. Куликов Л.В. Психогигиена личности. Вопросы психологической устойчивости и психопрофилактики: Учебное пособие. – СПб.: Питер, 2004. – 464 с.
56. Лазарус, Р. Теория стресса и психофизиологические исследования [Текст] / Р. Лазарус // Эмоциональный стресс / под ред. Л. Леви. Л.: Медицина, 1970.
57. Лейфрид, Н.В. Ответственность как личностная детерминанта представлений об успешном человеке [Текст]: автореф. дисс. ... канд. психол. наук: 19.00.01 / Н.В. Лейфрид. - Краснодар, 2006. - 21 с.
58. Лечебные гимнастики / Бах Б. – М.: АСТ; Киев: НКП, 2008. – 188 с.
59. Любимова В. Самоисцеление творчеством и адаптацией к жизни. Методы психологической самопомощи (Психологический практикум)./ Н.В. Любимова. – Ростов н/Д: Феникс, 2006. – 64 с.
60. Макарова Г. Статья «Синдром эмоционального выгорания» / Институт консультирования ППЛ. 19. Митина Л.М. Учитель как личность и как профессионал (психологические проблемы) [Текст]: практическое пособие. \ Л.М. Митина. М.: Дело, 1994.
61. Масалова, О. Ю. Физическая культура: педагогические основы ценностного отношения к здоровью: учебное пособие / О. Ю. Масалова ; под редакцией М. Я. Виленского. – Москва: КноРус, 2016. – 183, [1] с.
62. Маслач К. Профессиональное выгорание: как люди справляются. М.: Просвещение, 1987
63. Маслоу А. Мотивация и личность. СПб., 2001. С. 364.
64. Мельникова, М. Л. М48 Психология стресса: теория и практика [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / М. Л. Мельникова; Урал. гос. пед. ун-т; науч. ред. Л. А. Максимова. – Электрон. дан. – Екатеринбург: [б. и.], 2018. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).
65. Митяева, А.М. Здоровьесберегающие педагогические технологии: учебное пособие для студ. высш. учеб. заведений/А.М.Митяева. – 2-е изд., стер. – М.: Издательский центр «Академия», 2010. – 192 с.
66. Митяева, А.М. Здоровый образ жизни: учебное пособие; Рекомендовано УМО/ А.М.Митяева.– М.: Издательский центр «Академия», 2012. – 192 с
67. Михайлова Л.А. Психологическая защита в чрезвычайных ситуациях. СПб.Питер, 2009. – С. 32-35.
68. Мулляр, Л.А. Социально-философские смыслы образа-концепта «успех» [Текст]: автореф. диссер. ... доктора философских наук: 09.00.11 / Л.А. Мулляр. - Нальчик, 2012. - 43 с.

69. Мясищев В. Н. Личность и неврозы. Л., 1960
70. Научись отдыхать!: Техники релаксации / С.В. Баранова. – Ростов н/Д.: Феникс, 2008. – 156 с.
71. Никифоров Г.С. Практикум по психологии профессиональной деятельности. СПГУ, 2000. С. 220–222. 10. Орёл В.Е. Структурно-функциональная организация и генезис психического выгорания: дис. ... д-ра псих. наук: 19.00.03 Ярославль, 2005. 449 с.: 71 05-19/58.
72. Никифоров Г.С. Психология профессионального здоровья. – СПб: Питер, 2006. – 607 с.
73. Обеспечение психологической безопасности в образовательном учреждении: практическое руководство / Под ред. И.А. Баевой. СПб.: Речь, 2006.
74. Основы психической саморегуляции: Учебное пособие для студ. высш.учеб.заведений / Г.Р. Шагивалеева, В.Р. Бильданова. – Елабуга: Изд-во ЕГПУ, 2009. – 116 с.
75. Орлов А.Б. Психология личности и сущность человека: парадигмы, проекции, практики. М., 1995.
76. Орехова, Т. Ф. Организация здоровьестворящего образования в современной школе: монография / Т. Ф. Орехова. – 3-е издание, стереотипное. – Москва: ФЛИНТА, 2016. – 355 с. – ISBN 978-5-9765-1210
77. Педагогическая психология: учебное пособие / Под ред. Л.А. Регуш, А.В. Орловой. СПб.: Питер, 2011.
78. Петрушин, В. И. Психология здоровья: учебник для вузов / В. И. Петрушин, Н. В. Петрушина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 381 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11949-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513510> (дата обращения: 14.12.2023).
79. Подымова Л. С. Подготовка учителя к инновационной деятельности. М.: Академия, 2006. – 221 с.
80. Практическая психология образования: учебное пособие / Под ред. И.В. Дубровиной. СПб, 2009.
81. Прихожан, А.М. Причины, профилактика и преодоление тревожно сти./А.М. Прихожан// Психологическая наука и образование. – 2008 – С. 13 – 17.
82. Профессиональный стресс у педагогов: причины, диагностика и профилактика: Учебно-методическое пособие – Уфа: Изд-во Уфимского филиала ГОУ ВПО «МГГУ им. М.А.Шолохова», 2008. – 33 с.
83. Психология общения. Энциклопедический словарь / Под ред. А.А. Бодалева. М.: Когито-Центр, 2011.
84. Психологические характеристики состояния здоровья педагогов // Региональные особенности развития и охраны здоровья детей и подростков: сборник научных работ. – Уфа, 2005. – С.45-49
85. Психолого-педагогические аспекты здоровья педагогов // Актуальные проблемы охраны здоровья молодежи в современной технологической среде:

- Сборник материалов международной научно-практической конференции. Брянск, 4-6 октября 2007. – Брянск: РИО БГУ, 2007. – С.370-373
86. Психологическая наука в России XX столетия: проблемы теории и истории [Текст] / К.А. Абульханова-Славская, Л.И. Анцыферова, А.В. Брушлинский и др.; [Под ред. А.В. Брушлинского]; Рос. акад. наук, Ин-т психологии. – Москва: Ин-т психологии РАН, 1997. – 574 с.
87. Рахманова С.М. Психологическая гимнастика. – Ростов н/Д: Феникс, 2008. – 208 с.
88. Рикель А.М. Некоторые аспекты социально-психологической проблематики успеха // Вестник Московского университета. Серия 14. Психология - 2012. - №1 - с. 41-48.
89. Самоукина Н.В. Синдром профессионального выгорания / Н. В. Самоукина // Управление персоналом, российский опыт. – М.: МГУ, 2000 – с. 89- 123.
90. Селье, Г. Очерки об адаптационном синдроме [Текст] / Г. Селье. М.: Медгиз, 1960.
91. Селье Г. Стресс без дистресса. М., Прогресс, 1979. – 80 с. 20.
92. Семенова Е.М. Тренинг эмоциональной устойчивости. – М.: Психотерапия, 2006. – 256 с.
93. Семенова Е.Г. Тренинг эмоциональной устойчивости педагога [Текст]: Учебное пособие. / Е.Г. Семенова. - М.: Издательство Института психотерапии, 2002.
94. Семикин В. В. Психологическая культура в образовании человека: Монография. СПб., 2002.
95. Скугаревская М.М. Синдром эмоционального выгорания // Медицинские новости. 2002. №7
96. Сохранение здоровья педагога как аспект здоровьесформирующей среды образовательного учреждения //Обеспечение здоровья школьников – ключевое звено национальной образовательной стратегии «Наша новая школа»: сборник научных статей. – Уфа: Издательство БИРО, 2009. – С.91-93
97. Сыманюк Э.Э. Психологическая безопасность образовательной среды. Пермь: Уральский ГУ, 2005.
98. Социальная психология: учебное пособие [Электронный ресурс]. – М.: Юнити-Дана, 2015. 615 с. – ЭБС Книгафонд.
99. Фрейденберг Г.Перегореть: высокая цена больших достижений/ Г.Фрейденберг. – М.: Прогресс – Универс, 1974 – с. 328- 500.
100. Черепанова, Е. М. Психологический стресс: помоги себе и ребенку [Текст] / Е. М. Черепанова. М., 1997
101. Чернова О.В., Минахметова А.З. Практикум по сказкотерапии. Учебное пособие. – Елабуга, 2001. – 80 с.
102. Чутко Л.С., Козина Н.В. Синдром эмоционального выгорания. Клинические и психологические аспекты. 2-е изд. Москва. «МЕДпресс-информ», 2014. – С.45-46
103. Шопина Ж.Г., Веселова Е.К., Андреева В.А.. Капица С.И.. и др. (составители). Педагогические ситуации как средство формирования

- профессиональных навыков преподавателей // Методические рекомендации для преподавателей /Под ред. Ж.Г.Шопиной, Л., 1990, ЛСГМИ. - 37 с
104. Щербатых Ю.В. Психология стресса и методы коррекции. – СПб.: Питер, 2006. – 256 с.
105. Ясвин В.А. Образовательная среда: от моделирования к проектированию. М.: Смысл, 2001. – 366 с.
106. Яковлев В.Н. Машков В.В. Психология здоровья: Учебник для вузов / Под ред. Г.С. Никифорова. – СПб.: Питер, 2006. – 607 с.

### **Дополнительная учебная литература**

1. Федеральный закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 04.08.2023) "Об образовании в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2023)
2. Федеральный закон "Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации" от 21.11.2011 N 323-ФЗ (последняя редакция)
3. Федеральный закон "Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации" от 24.07.1998 N 124-ФЗ (последняя редакция)
4. Указ Президента РФ от 1 июня 2012 г. № 761 «О Национальной стратегии действий в интересах детей на 2012 - 2017 годы».
5. Указ Президента Российской Федерации №597 от 7.05.2012 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики».
6. Указ Президента РФ от 6 июня 2019 г. N 254 «О Стратегии развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2025 года»
7. Постановление Правительства РФ от 23 мая 2015 г. № 497 «О Федеральной целевой программе развития образования на 2016 - 2020 годы»
8. Приказ Минздрава РФ «Инструкция по внедрению оздоровительных технологий в деятельности образовательных учреждений» № 139 от 4 апреля 2003 г.

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Указанные в списке издания доступны в следующих официальных электронных базах данных:

- Электронный информационный ресурс Российской государственной библиотеки ([www.rsl.ru](http://www.rsl.ru));
  - Электронная библиотечная система издательства "Лань"<http://e.lanbook.com/>;
  - Электронный информационный ресурс российской Национальной библиотеки ([www.nlr.ru](http://www.nlr.ru));
  - Педагогическая литература. Режим доступа: <http://www.pedlib.ru/>

- Психологическая литература в Интернете. Факультет психологии МГУ. Режим доступа: <http://www.psy.msu.ru/links/liter.html>
- Хрестоматия по психологии. Библиотека русского гуманитарного Интернет-университета. Режим доступа: [http://sbiblio.com/biblio/archive/averianov\\_xrpsiolog/](http://sbiblio.com/biblio/archive/averianov_xrpsiolog/).

### 3.2. Материально-технические условия реализации программы

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3
Аудитория/ компьютерный класс	Лекции; Практические занятия (семинары)	<p>1. Сервер Intel Core (2 шт.)</p> <p>2. Программное обеспечение (200 лицензий)</p> <p>3. ПК с модулем защиты SecView, процессор Intel core i7, оперативная память 9 гб, жесткий диск 2 тб.</p> <p>4. Сетевое дисковое хранилище информации (1 шт.)</p> <p>5. Жесткий диск для сервера/сетевого хранилища (24 шт.)</p> <p>6. Лицензия TrueConf Server на 100 онлайн пользователей (бессрочная)</p> <p>7. Техническая поддержка лицензии True Conf Server на 1 год для 200 онлайн пользователей (полная)</p> <p>8. 2 конверта 2SFP модуля</p> <p>9. Предоставление услуг связи на скорости от 800 до 1Гбит/сек на 1 год</p> <p>10. Центральный блок конференц-системы DIS- CCU-E (1 шт.)</p> <p>11. Микрофонный пульт делегата DC 5980 P (6 шт.)</p> <p>12. Микрофон на «гусиной» шее 40 см с кольцом GM 5923 (6 шт.)</p> <p>13. Кабель 2,0 м, для соединения компонентов системы ЕС 6001-02</p> <p>14. Кабель 20,0 м, для соединения компонентов системы ЕС 6001-20 (1 шт.)</p> <p>15. Радиомикрофоны ВКР KX-D812 (ручной и петличный) (1 шт.)</p> <p>16. Микшер усилитель APart</p>

	<p>MA120 (1 шт.)</p> <p>17. Акустическая система JBL Control 23T-WH (2 шт.)</p> <p>18. Система шумоподавления Phoenix Audio MT107MXL (с микрофоном)</p> <p>19. Процессор подавления обратной связи BKR BR-1220 с функцией микширования (1 шт.)</p> <p>20. PTZ-камера CleverMic 2212U (1 шт.)</p> <p>21. Пульт управления PTZ камерами CleverMic Camera Control (1 шт.)</p> <p>22. Коммерческий ТВ LG 65UV341C (1 шт.)</p> <p>23. Монитор Монитор Dell 24" P2418HT (2 шт.)</p> <p>24. Шкаф коммутационный ЦМО (ШРН-6.480) 6U 600x480мм (1 шт.)</p> <p>25. Комплект расходных материалов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- силовые кабели;</li> <li>- аудио кабели;</li> <li>- видео кабели;</li> <li>- управляющие кабели;</li> <li>- короба кабельные;</li> <li>- кронштейн для ТВ</li> <li>- кронштейн для PTZ-камеры,</li> <li>- удлинители видеointерфейсов через RJ-45</li> </ul> <p>26. Серверная подсистема (2 шт.)</p> <p>27. Сетевая подсистема (1 шт.)</p> <p>28. Многофункциональное устройство (принтер-факс-сканер) МФУ Xerox WC VersaLink C7020/7025/C7030</p> <p>29. Проектор BenQ W750 (DLP DC3 DMD; 720P HD Ready projector; Brightness 2500 ANSI; High contrast ratio: 13000:1; 1.2X zoom (1.31 - 1.57); Noise 30dB (eco); 10W speaker; HDMI 1.4ax 2; Audio out; brilliant color; 3D via HDMI ; carry bag</p> <p>30. Портативный компьютер для презентаций. Экран 15,6 дМв, ОЗУ 4 гб., Bluetooth, Wi-Fi</p> <p>31. Экран для проектора (200x200 см.)</p> <p>32. Интерактивная доска SMART на основе оптической технологии DViT формата 4:3 (77", 157x117</p>
--	---

		см) с программным обеспечением SMART Notebook 18.
--	--	---

Составители программы:

Д.К. Кирнарская – проректор по связям с общественностью Российской академии музыки имени Гнесиных, доктор искусствоведения, доктор психологических наук, профессор;

А.Л. Симбирева – ведущий специалист отдела трудоустройства, практики и карьеры, психолог;

К.А. Некрасов – заместитель начальника Управления контроля качества образования и информационно-методического сопровождения РАМ имени Гнесиных. Руководитель Центра развития творческих компетенций РАМ имени Гнесиных;

С.В. Ручимская – Руководитель Центра непрерывного образования и повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры, кандидат педагогических наук, профессор.